

MUȘAT & ASOCIAȚII

43 Aviatorilor Blvd., 1st District, Code 011853, Bucharest, ROMANIA

Tel: (40-21) 202 5900; Fax: (40-21) 223 3957; 223 0495; E-mail: general@musat.ro; Website: www.musat.ro

MIHAI POPA

Partener



Experiența mea profesională se consolidează pe două direcții, deținând atât calitatea de practician în insolvență, Partener Coordonator în cadrul Mușat & Asociații - Restructuring\Insolvency S.p.r.l., cât și pe cea de avocat, Partener Coordonator Adjunct în cadrul Mușat & Asociații S.p.a.r.l.

În cei peste 15 ani de activitate am dobândit experiența considerabilă, know-how-ul acumulat, precum și angajamentul cu privire la atingerea obiectivelor propuse, iar dubla calificare profesională, îmi permite să adopt o abordare practică și de perspectivă, în legătură cu procedurile de reorganizare și insolvență, litigii și arbitraj precum și în toate domeniile aferente dreptului muncii.

În decursul timpului am coordonat cu succes dosare în domeniul insolvenței, materializate în proceduri complexe și de durată privind reorganizarea judiciară, procedurile premergătoare insolvenței, falimentul și lichidarea voluntară sau negocierile cu debitorii și creditorii, cu cel mai înalt nivel de profesionalism și diligență.

Totodată, am gestionat litigii complexe de insolvență, inclusiv recuperarea creanțelor, anularea actelor frauduloase, contestarea măsurilor dispuse de administratorii judiciari, în numeroase industrii, inclusiv energie, construcții, farmaceutică, comerț cu amănuntul și financiar.

De asemenea, am acumulat o practică însemnată în soluționarea alternativă a disputelor iar datorită dezvoltării profesionale și implicării multi-disciplinare am dobândit capacitatea de a facilita soluționarea amiabilă a disputelor fără implicarea instanțelor sau a altor foruri jurisdicționale.

În ceea ce privește proiectele de dreptul muncii, am consiliat clienți naționali și internaționali din toate numeroase, atât pe mandate de consultanță, cât și de litigii. Experiența mea include asistență cu privire la beneficiile salariaților, planurile de restructurare, planurile de pensionare voluntară, contractele individuale de muncă, transferul salariaților, contractele colective de muncă, negocierile și consultările colective, detașarea, procedurile de răspundere disciplinară și profesională, cererile de discriminare și hărțuire.

Suplimentar autorității profesionale dovedite de experiența juridică acumulată și proiectele ample și complexe pe care le-am gestionat, activitatea mea este caracterizată de un înalt grad de probitate morală și deontologie profesională, valori care stau la baza activității de practician în insolvență. Plecând de la această convingere, de la începutul carierei și până în prezent nu a fost inițiată nicio procedură de cercetare disciplinară, civilă, penală ori administrativă împotriva mea sau a societății în cadrul căreia îmi desfășor activitatea și pe care o coordonez.

MUȘAT & ASOCIAȚII

Totodată, integritatea, transparența, inovația și spiritul de echipa sunt valori fundamentale care stau la baza conduitei mele profesionale și pe care le apreciez ca fiind definatorii pentru funcția de membru al Instanței Locale de Disciplină a UNPIR – Filiala București, alături de calitățile manageriale pe care am avut ocazia să le valorific cu succes în poziția de coordonator al departamentului de restructurare și insolvență din cadrul Mușat & Asociații.

Cunostințele, experiența, abordarea integrată, perseverența și deontologia profesională sunt atuuri care mi-au permis să identific soluții, să depășesc bariere și în final, să-mi indeplinesc obiectivele profesionale și personale. Intenționez să valorific la maximum aceste atribute în calitate de membru al Instanței Locale de Disciplină a U.N.P.I.R. - Filiala București.

ARII DE PRACTICĂ

Restructurări & Insolvență, Faliment, Litigii & Arbitraj, Dreptul Muncii, Drept Societar & Comercial

Contact:

Adresa: Bd. Aviatorilor nr. 1, sector 1, 011853, București

Telefon: +40 21 202 59 10

Fax: +40 21 223 04 95

E-mail: mihai.popa@musat.ro

Website: www.musat.ro

Carieră:

Experiență în cadrul Mușat & Asociații: 14 ani

- Partener Coordonator Adjunct, Mușat & Asociații: 2020 – prezent
- Partener, Mușat & Asociații: 2015 – 2020
- Avocat Coordonator, Mușat & Asociații: 2013 - 2015
- Avocat Colaborator, Mușat & Asociații: 2010 - 2013
- Avocat Colaborator, Mușat & Asociații: 2005 – 2010
- Practician în insolvență asociat coordonator, Mușat și Asociații – Restructuring\Insolvency: 2015 – prezent
- Practician în insolvență colaborator, Mușat și Asociații – Restructuring\Insolvency: 2013 - 2015

Studii:

- Diplomă de Masterat în Dreptul Afacerilor, Universitatea București – Facultatea de Drept (2015 – 2016)
- Diplomă de licență în drept, Universitatea București – Facultatea de Drept (2001 – 2005)

Limbi străine: Engleză și Franceză

Afilieri:

- Membru al Baroului București și al Uniunii Naționale a Barourilor din România
- Membru al Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvența din România
- Membru al INSOL Europe

Experiența relevantă include:

- Asistență acordată Insolvency în administrarea mandatului cu privire la **Termoelectrica**, cel mai mare producător de energie electrică din România, atât pe perioada procedurii de lichidare voluntară, cât și în etapa procedurii de faliment. Mandatul a presupus întocmirea strategiei de lichidare a societății, realizarea unui due diligence cu privire la activele aflate în proprietatea societății, managementul aspectelor curente ivite în procedura de lichidare voluntară și faliment a societății și acțiuni de recuperare de creanțe.
- Asistență acordată în administrarea mandatului cu privire la **Energoconstrucția**, una dintre cele mai mari companii locale din sectorul construcțiilor deținută anterior de statul român, cu o experiență de aproape 60 de ani, având peste 200 de angajați și o valoare evaluată la 30.000.000 EUR, pe toată durata procedurii insolvenței companiei. Valoarea totală a creanțelor solicitate de creditorii în cadrul procedurii se ridică la circa 100.000.000 EUR.
- Asistență acordată în administrarea mandatului cu privire la **Servicii Energetice Oltenia**, una dintre cele mai mari companii române care acționează în domeniul mentenanței rețelelor electrice, atât în cadrul procedurii de reorganizare judiciară, cât și în etapa procedurii de faliment. Asistența în etapa reorganizării a vizat pregătirea strategiei de restructurare, redactarea planului de reorganizare, realizarea unei analize cuprinzătoare a activității juridice și economice a companiei în vederea maximizării procesului de recuperare a debitorilor, gestionarea problemelor de patrimoniu, valorificarea activelor și concedieri de personal. În perioada de faliment, mandatul a constat în pregătirea strategiei de lichidare a activelor societății, acțiuni de recuperare creanțe și managementul operațiunilor curente.
- Asistență acordată în gestionarea mandatului de administrator judiciar al **Complex Onyx (actuala „Bellaria Hotel and Restaurant”)**, o importantă societate din domeniul hotelier și al restaurantelor la care valoarea totală a creanțelor solicitate de creditorii s-a ridicat la aproximativ 5.000.000 EUR. Mandatul include supravegherea activității

debitoarei pe perioada de reorganizare, evaluarea activității companiei și propunerea de măsuri eficiente în vederea implementării cu succes a măsurilor cuprinse în Planul de reorganizare propus de către administratorul judiciar, acceptat de către creditorii societății și confirmat de către instanța de judecată.

- Asistență acordată în gestionarea mandatului de administrator judiciar al **Grup 4 Instalatii**, una dintre cele mai mari societăți de construcții și instalații din țară, cu sediul în mun. Cluj Napoca și cu puncte de lucru deschise pe întreg teritoriul țării, cu o valoare totală a creanțelor solicitate de creditorii de aproximativ 15.000.000 EUR. Mandatul include supravegherea activității debitoarei pe perioada de observație, propunerea de măsuri în vederea eficientizării activității companiei, precum și elaborarea strategiei de reorganizare a debitoarei.
- Asistență acordată în administrarea mandatului cu privire la **Terra Business și Fastener Distribution**, companii ce activează în domeniul vânzării, cumpărării și închirierii de proprietăți imobiliare, supravegherea activității companiilor pe parcursul perioadei de observație, analiza viabilității unui plan de reorganizare și asistență în etapa falimentului, cu privire la lichidarea activelor societăților și acoperirea unei părți cât mai mari a masei credite.
- Asistență acordată în administrarea mandatului **EMON ELECTRIC S.A.**, o importantă societate activând în sectoarele Transport și Distribuție Energie Electrică, Industrie, Tracțiune electrică și Infrastructură Telecomunicații. Mandatul include realizarea tuturor operațiunilor de lichidare a patrimoniului societății, inclusiv realizarea inventarului, analiza contractelor, stabilirea strategiei de vânzare, redactarea regulamentelor de vânzare pentru activele societății și organizarea de licitații și negocieri cu potențialii cumpărători.
- Asistență acordată în administrarea mandatului **PN EHAD INVEST S.R.L.**, o societate care a dezvoltat un ansamblu rezidențial în Piatra Neamț. Mandatul include administrarea activității debitoarei în etapa falimentului, evaluarea activității și propunerea de măsuri în vederea maximizării averii debitoarei, negocieri cu debitorii, realizarea inventarului, redactarea regulamentelor de vânzare pentru activele societății, organizarea de licitații și negocieri cu potențialii cumpărători.
- Asistență acordată în administrarea mandatului **DOMINE IMOBILIARE S.R.L.**, un operator în domeniul farmaceutic și ulterior în domeniul imobiliar. Mandatul include realizarea unei analize detaliate privind activitatea companiei, identificarea de măsuri pentru maximizarea averii debitoarei și recuperarea datoriilor, în paralel cu derularea de acțiuni pentru anularea actelor frauduloase încheiate de debitoare, redactarea regulamentelor de vânzare pentru activele societății, organizarea de licitații și negocieri cu potențialii cumpărători în vederea lichidării bunurilor debitoarei.
- Asistență acordată în administrarea mandatului **ROMTEM S.R.L.**, o societate activând în domeniul fabricației de produse destinate rețelelor de apă. Mandatul include realizarea unei analize detaliate privind activitatea companiei, identificarea de măsuri pentru

maximizarea averii debitoarei si recuperarea datoriilor, redactarea regulamentelor de vanzare pentru activele societatii, organizarea de licitatii si negocieri cu potentialii cumparatori in vederea lichidarii bunurilor debitoarei

- Asistență acordată în administrarea mandatului **INITIATORUL S.R.L. GALATI**, o societate activand in domeniul moraritudinii si panificatiei. Mandatul include analiza activitatii companiei, identificarea masurilor necesare pentru maximizarea averii si recuperarea datoriilor, derularea de actiuni pentru anulara actelor frauduloase, redactarea regulamentelor de vanzare pentru activele societatii, organizarea de licitatii si negocieri cu potentialii cumparatori in vederea lichidarii bunurilor debitoarei
- Asistență acordată în administrarea mandatului **AVANTAJ MS**, una dintre cele mai mari societati din zona Moldovei, activand in zona de constructii si inchiriere a bunurilor imobiliare proprii. Mandatul include supravegherea activitatii debitorului pe perioada de observatie, evaluarea activitatii societatii si propunerea de masuri in vederea maximizarii averii, in vederea cresterii sanselor de recuperare a creantelor inregistrate in tabelele de creanta
- Asistență acordată **Asset Portfolio Servicing Romania**, unul dintre cei mai activi manageri ai împrumuturilor performante și neperformante și partener al celor mai mari companii financiare și non-financiare din țară. În cadrul procedurii de insolvență a unui important dezvoltator imobiliar, în vederea recuperării unei creanțe de milioane de euro.
- Asistență acordată **București Mall Development and Management**, afiliată Grupului Anchor, în cadrul procesului de recuperare a datoriilor deținute împotriva chiriașilor București Mall și Plaza Romania. Mandatul nostru include proceduri pre-judiciare și negocieri cu reprezentanții chiriașilor.
- Consultanță pentru **Kaufland Romania SCS**, o filială a Grupului Schwarz, cel de-al patrulea retailer din lume, care activează pe piața din România din anul 2005. Mandatul include asistență juridică și reprezentare în cadrul procedurii de insolvență a unei importante companii de antreprenariat si management de proiect in domeniul construcțiilor și instalațiilor, cu sediul în județul Brașov, având drept scop recuperarea unor creanțe garantate cu o valoare semnificativă.
- Consultanță pentru **Piraeus Bank Romania** cu privire la modalitățile de păstrare și asigurare a priorității creanțelor băncii în cadrul procedurii de insolvență a unui important furnizor de conductoare și cabluri pentru industria din România și exportator pentru piețele din Europa. Consultanța acordată se referă la aspecte juridice complexe care rezultă din interferențele dintre reglementările în materie de insolvență și reglementările privind interesele de securitate și prevalența acestora.
- Asistență pentru **Mundipharma Medical CEE GmbH**, o companie austriacă din domeniul produselor farmaceutice, în cadrul procedurii de insolvență a unuia dintre cele mai mari importatori și distribuitori de produse farmaceutice și echipamente medicale, cu

scopul de a recupera contravaloarea unor produse farmaceutice livrate în baza unui contract de distribuție.

- Asistență acordată **Enel SPA**, un important distribuitor european de energie, în restructurarea cu succes a filialelor sale din România în cadrul uneia dintre cele mai extinse operațiuni de unbundling a diviziilor sale de furnizare și distribuție din România. Serviciile de asistență au inclus redactarea documentației de divizare, analizarea aspectelor relevante cu privire la personalul și contractele afectate de divizare, precum și consiliere pe tot parcursul operațiunilor de reorganizare până la finalizarea cu succes a acestora.
- Asistență pentru **Teamnet International** (o importantă companie de IT din România), în cadrul procedurii sale de insolvență, în scopul restructurării activității companiei și a optimizării activității sale principale.
- Asistență juridică și reprezentare pentru **Autoritatea de Supraveghere Financiară din România** în legătura cu procedura de faliment a **LIG INSURANCE**, o importantă companie de asigurări. Consultanța se referă la aspecte juridice complexe care rezultă din procedura specială aplicabilă societăților de asigurare care se confruntă cu dificultăți financiare.
- Reprezentare pentru **SERMEDIC**, filiala din România a **SERVIER**, cel mai mare producător francez de produse farmaceutice, în cadrul procedurii de insolvență a unui important distribuitor de produse farmaceutice din România, **ADM Farm SRL**. Mandatul nostru include redactarea cererilor de admitere a creanței, reprezentarea în fața judecătorului-sindic și a adunărilor creditorilor, elaborarea și apărarea contestațiilor privind înregistrarea creanțelor în tabelul de creanțe, creanțele totale pretinse de toți creditorii ridicându-se la o valoare de aproximativ 63.000.000 EUR.
- Consultanță acordată **AerSale**, liderul mondial în furnizarea de aeronave aftermarket, motoare, echipamente OEM și servicii de întreținere, în legătură cu recuperarea datoriei de 4.500.000 Euro datorată de către una dintre cele mai importante companii aeriene low-cost din România.
- Asistarea **Petrom**, cea mai mare societate petrolieră din România, în cadrul procedurilor de insolvență, având o valoare de peste 30.000.000 EUR, inițiate împotriva unei rafinării.
- Consultanță acordată **Guvernului României și Ministerului Tehnologiei Informațiilor și Comunicațiilor**, în consorțiu, în favoarea acționarului unic, în vederea restructurării **Companiei Naționale de Poștă** din România, ca prim pas în vederea privatizării acesteia către un investitor strategic.
- Asistență acordată **Platinum Equity LLC**, un grup american privat de investiții în procesul de implementare a planului de restructurare a trei fabrici deținute de către societatea afiliată din România, producătoare de componente auto pentru un grup german de renume din industria auto. În urma procesului de restructurare, au fost concretizate trei tranzacții către cumpărători diferiți, toți jucători importanți în industria componentelor electrice automate.

- Consultanță acordată în favoarea **Cooperative Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank**, o companie olandeză multinațională, specializată în servicii financiare și bancare, în legătură cu strategia și măsurile ce trebuie adoptate cu referire la procedura de insolvență a uneia dintre cele mai mari companii din industria chimică detinută de Stat, în vederea recuperării unei datorii semnificative.
- Asistență acordată **Romstal Leasing IFN, EFG Leasing IFN, Italo-Romena Leasing IFN și Banca Italo-Romena**, societăți de leasing, membre ale unui reputat grup financiar european în numeroase proceduri de insolvență și executare silită inițiate împotriva debitorilor, pentru recuperarea mai multor creanțe, în valoare de peste 33.000.000 EUR.
- Asistarea **Anchor Group**, un grup de investiții de renume din sectorul imobiliar, în cadrul procedurilor de insolvență derulate împotriva debitorilor acestuia, ca urmare a nerespectării unui contract FIDIC de construcție, cu pretenții totale de aproximativ 21.000.000 EUR.
- Asistență acordată **ECE Projektmanagement Romania**, subsidiara din Romania a unei importante dezvoltator imobiliar din Germania, în cadrul procedurii de insolvență a doi dintre antreprenorii săi, în vederea recuperării unei datorii comerciale de aproximativ 3.000.000 EUR.
- Asistență acordată **Copisa Constructora Pirenaica S.A. Barcelona**, una dintre cele mai mari companii activând în domeniul construcțiilor din Europa, în litigiul având ca obiect deschiderea procedurii insolvenței acestei companii în temeiul Regulamentului Consiliului C.E. nr. 1346/2000 privind procedurile de insolvabilitate.
- Reprezentarea **Deutsche Bahn Group**, compania națională de căi ferate din Germania, în cadrul procedurilor de insolvență inițiate împotriva producătorilor din domeniul feroviar Astra Vagoane Arad, Meva și Romvag, pentru recuperarea unor creanțe semnificative.
- Asistență acordată **Abbott GmbH & Co.KG**, o companie de renume mondial din domeniul produselor farmaceutice și a aparaturii medicale, în cadrul procedurilor de insolvență a două societăți de servicii de asistență medicală, cu scopul de a recupera o serie de datorii survenite din neplata unor facturi și de a reintra în posesia echipamentului medical închiriat.
- Asistență acordată **Trust International Insurance and Reinsurance Company B.S.C.**, un important broker de asigurări, în cadrul procedurii de faliment a Astra Asigurări S.A., în vederea recuperării unor creanțe importante.
- Consultanță acordată **JTEKT Corporation**, o companie japoneză producătoare de rulmenți, componente de transmisie, sisteme de direcție și unelte, în cadrul procedurii de insolvență derulată împotriva celui mai mare producător de rulmenți din România, în vederea recuperării unor datorii semnificative.
- Consultanță acordată **Dieselservice Papendrecht B.V.**, un furnizor olandez de utilaje industriale, în cadrul procedurilor de insolvență având ca obiect datorii în valoare de peste 20.000.000 EUR ale unei societăți navale din România. Serviciile noastre s-au concentrat

pe mijloacele, etapele și procedurile juridice necesare în vederea restructurării și scoaterii șantierului naval din starea de insolvență, avându-se în vedere o asociere în participațiune subsecventă.

- Servicii de asistență acordată **Thyssen Krupp**, una dintre cele mai mari companii din industria oțelului, pe tot parcursul procedurilor de insolvență inițiate împotriva unora dintre cei mai importanți debitori ai acesteia, pentru recuperarea unor creanțe garantate și negarantate de mai multe milioane de euro.
- Asistență acordată **Monsanto Company**, o importantă societate din SUA, activând în domeniul agriculturii, în legătură cu procesul de restructurare a grupului.
- Reprezentarea **Biat Constructions International**, o importantă societate de construcții, pe parcursul procedurii de insolvență și a procesului de reorganizare.
- Reprezentarea **TSR Czech Republic**, liderul de piață din Cehia în domeniul comercializării și prelucrării deșeurilor feroase și neferoase, în cadrul procedurii de insolvență inițiate împotriva Cuprom, societate română activând în același domeniu, în vederea recuperării unei datorii comerciale în valoare de mai multe milioane de euro.
- Asistență acordată **Sony Europe**, liderul mondial în fabricarea produselor audio, video, de comunicație și tehnologia informației, cu privire la restructurarea activităților din România, ca urmare a fuzionării a două dintre sucursalele sale.
- Consultanță pentru **Raiffeisen Bank**, o instituție de credit de origine austriacă în cadrul procedurilor de insolvență inițiate împotriva unui important grup alcătuit din 40 de societăți.
- Consultanță acordată **Electrocentrale București S.A.**, unul dintre cei mai mari furnizori de stat de energie electrică, în legătură cu restructurarea capacității de producție. Serviciile noastre au fost solicitate pentru realizarea unei analize aprofundate a aspectelor de reglementare, redactarea documentației necesare implementării strategiei de restructurare, evaluarea premiselor obligatorii pentru obținerea aprobării din partea Consiliului Concurenței, organizarea structurilor societare, finanțarea capitalului social, acordurile acționarilor și aspectele de administrare corporativă.
- Consilierea **Tchibo Kft**, un lanț german multinațional de comercianți de cafea, pe parcursul procedurilor de restructurare și insolvență inițiate împotriva unui operator local de cafenele. Mandatul nostru a inclus pregătirea cererii de deschidere a procedurii de insolvență, reprezentarea în fața instanței și a adunărilor specifice procedurilor de insolvență, pregătirea și prezentarea strategiei de recuperare a creanței și alte aspecte procedurale.
- Asistență **Rizzo Ecologic**, o companie de origine italiană cu activitate în domeniul colectării apelor reziduale, tratare și eliminare împotriva unui debitor român, pe parcursul procedurii de insolvență declanșate ca urmare a unui litigiu comercial în valoare de mai multe milioane de euro.

- Servicii de consultanță în favoarea **Remco România**, filiala din România a unei societăți de construcții olandeze reputeate, în cadrul procedurii de insolvență inițiate împotriva unuia dintre cei mari procesatori de grâu.
- Asistență **Banca Transilvania**, o importantă bancă comercială, în cadrul procedurilor de insolvență inițiate împotriva mai multor debitori, în vederea recuperării unor datorii semnificative.
- Reprezentarea **Avicola Mihăilești**, una dintre cele mai mari societăți activând în domeniul aviculturii și a procesării cărnii, în cadrul procedurilor de insolvență.
- Reprezentarea **Alex Bega Comimpex**, **Greek PR S.R.L.** și **Gaz Sud**, companii românești și multinaționale, în cadrul mai multor proceduri de insolvență. Mandatul nostru a presupus redactarea rapoartelor de due diligence cu privire la situația datoriilor financiare, negocieri cu creditorii, activități de mediere între părți, cât și reprezentarea intereselor clienților noștri pe parcursul procedurilor de insolvență și în fața instanțelor de judecată.
- Consultanță acordată **Axor Europe SRL**, o companie română, afiliată unui important dezvoltator belgian de proiecte imobiliare, pe parcursul procedurii de insolvență inițiate împotriva unuia dintre consultanții principali ai acesteia.
- Asistarea **Dr. Reddy's Laboratories**, un important producător de produse farmaceutice în cadrul procedurii de insolvență inițiate împotriva unui distribuitor important de medicamente, în vederea recuperării unei datorii semnificative.
- Consultanță acordată **East Bridge Group**, unul dintre cele mai mari fonduri din Europa Centrală cu activitate în sectorul imobiliar, în legătură cu întocmirea și aprobarea unui plan de restructurare pentru o societate locală cu capital de stat, în cadrul unei proceduri de insolvență având o valoare de circa 50.000.000 EUR.

Conferințe/cursuri:

- Participare Congres Anual INSOL Europe, Copenhaga, septembrie 2019;
- Speaker la „Parteneriat în insolvență – opțiune sau necesitate?” – ediția 3, organizată de Mușat & Asociații, București, iunie 2019:
 - Achitarea masei credale în perioada de observație - aspecte practice;
 - Cesiunea și conversia creanțelor bugetare;
 - Executarea silită individuală – aspecte de neconstituționalitate.
- Speaker la „NPL Europe 2019 – A new wave of deals”, organizată de Smith Novak, Londra, martie 2019;

MUȘAT & ASOCIAȚII

- Speaker la „*Parteneriat în insolvență – opțiune sau necesitate?*” – ediția 2, organizată de Mușat și Asociații, București, iunie 2018:
 - Concordatul preventiv – șansa reală pentru debitorii aflați în dificultate;
 - Aspecte controversate privind distribuirile în procedura insolvenței,
- Speaker la „*Parteneriat în insolvență – opțiune sau necesitate?*” – ediția 1, organizată de Mușat și Asociații, București, iulie 2017:
 - Situația contractelor în derulare și
 - Incidența măsurilor asigurătorii dispuse de organele judiciare penale în procedura insolvenței
- Participant la „*ZF Republica Moldova - România. Investiții, comerț, finanțare*”, organizată de Banca Transilvania și Victoria BANK, iunie 2018
- Participant la „*Modificări ale Codului de Procedură Civilă*”, Universul Juridic, martie 2017;
- Participant la „*Finanțarea afacerilor în insolvență*”, organizată de Ziarul Financiar, București, februarie 2014;
- Participant la „*Dreptul afacerilor 2014. Impactul Noilor coduri asupra Dreptului Afacerilor*”, organizată de CH Beck, București, mai 2014;
- Participant la „*How to turnaround distressed companies through effective and comprehensive corporate restructuring*”, organizată de Smith Novak, București, iunie 2014;
- Participant la „*Insolvența se întoarce: Codul insolvenței*”, organizată de Juridice, București, iunie 2014;
- Participant la „*Probleme dificile de procedură civilă*”, organizată de Societatea de Științe Juridice, Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților, februarie 2013;
- Participant la „*Bankruptcy/Insolvency Practice Group 2013*”, TerraLex European Meeting, Barcelona, martie 2013;
- Participant la „*Insolvența, provocări practice și legislative*”, organizată de Banca Națională a României, iulie 2013;
- Participant la „*Codul Insolvenței*”, organizată de Ziarul BURSA în parteneriat cu Institutul Național pentru Pregătirea Practicienilor în Insolvență (INPPI), București, februarie 2012;

- Participant la „*Executarea silită potrivit Noului Cod de Procedură Civilă*”, organizată de Societatea de Științe Juridice, Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților, iunie 2012.

Publicații:

- Comentarii privind influențele aduse pieței insolvenței prin modificarea Legii 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, BizLawyer, 2019;
- Comentarii privind impactul adus mediului de afaceri prin modificarea Codului Insolvenței, Capital, 2019
- Doing Business in Romania – Secțiunea Restructurare și Insolvență, Mușat si Asociații, 2010 - 2019
- Doing Business - Resolving Insolvency – Romania, Wold Bank Group, 2016 - 2019